



cutting through complexity

Exklusivauswertung für die VKD-Jahrestagung der Landesgruppe Baden- Württemberg

KPMG-Studie: „Geschäftsführerwechsel im deutschen Krankenhaus“

Stefan Friedrich

Stuttgart, 24. März 2015



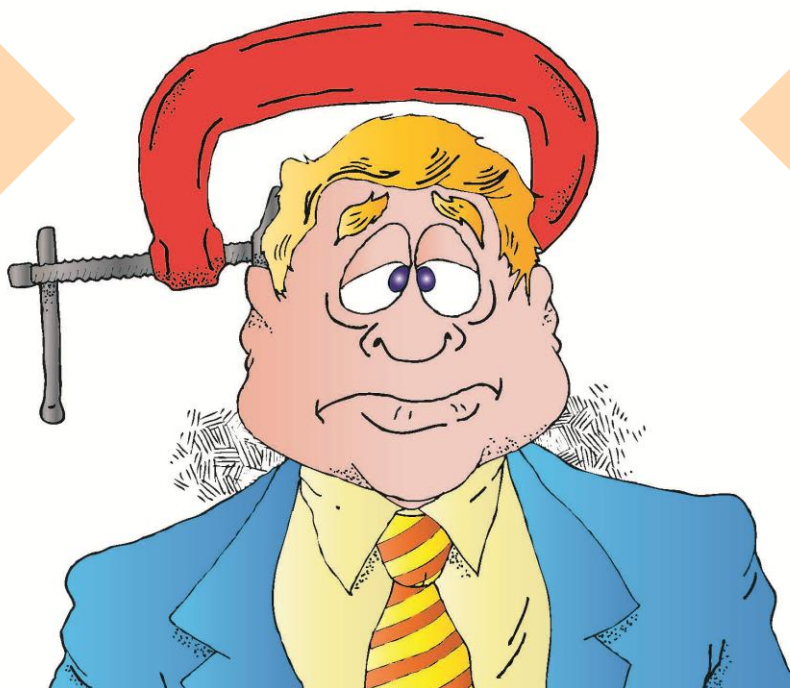
**In diesem Jahr wird
mehr als jedes vierte Krankenhaus
Mitglieder der Geschäftsführung
auswechseln!**



Unsere Beobachtung als größte Beratungs- & Prüfungsgesellschaft für deutsche Krankenhäuser: Der Druck auf Klinikgeschäftsführer wächst und wächst

Steigender Wettbewerbsdruck

- ➔ Härterer Wettbewerb um qualifiziertes Personal
- ➔ Zunehmender Effizienz- und Kostendruck
- ➔ Keine Entspannung durch die Politik



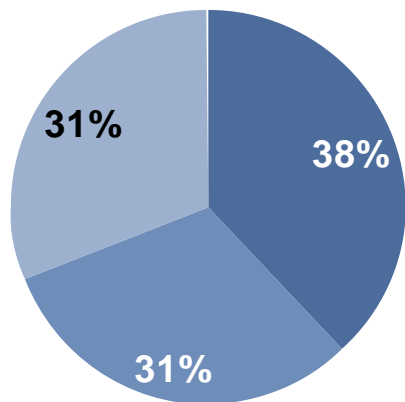
Zunehmende kritische Grundhaltung bei Trägern und Aufsichtsgremien

- ➔ Sinkende Bereitschaft zur Übernahme von Verlusten
- ➔ Orientierung zu kurzfristigen Ergebnisverbesserungen
- ➔ Unberechenbarkeit der Medien

KPMG hat die Daten von fast 400 deutschen Krankenhäusern analysiert

Stichprobenauswahl

- freigemeinnützig
- öffentlich
- privat

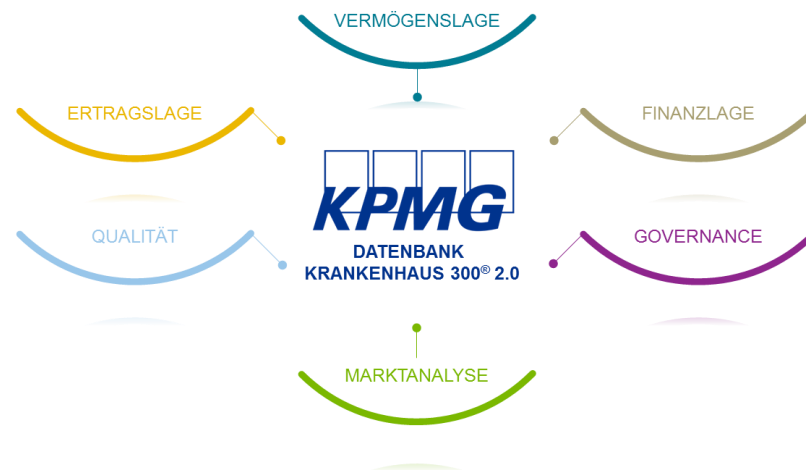


Analysezeitraum

Geschäftsjahre 2009 bis 2012

Datengrundlage

Öffentlich zugängliche Jahresabschlüsse und Geschäftsberichte aus der KPMG-Datenbank „Krankenhaus 300®“



Für die Studie wurden die Geschäftsführer- und Vorstandswechsel in den Jahren 2010 bis 2012 ausgewertet

Durchschnittliche Amtszeit

10,8 Jahre

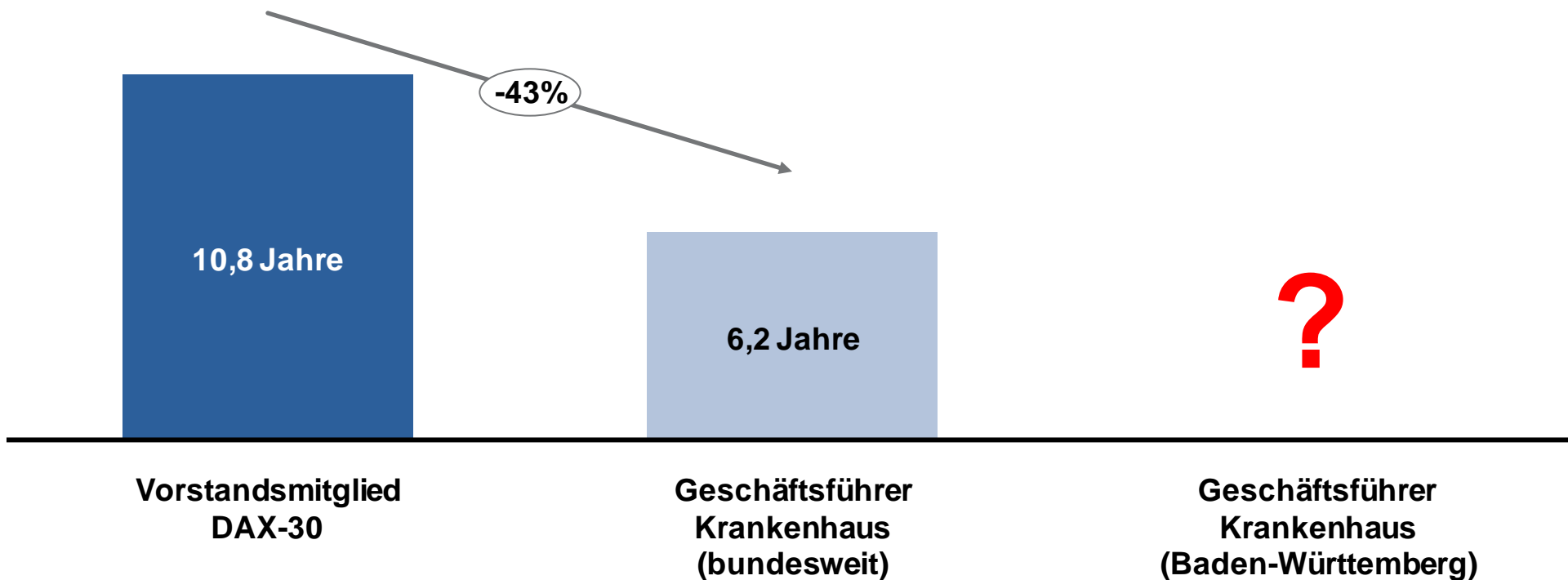


Vorstandsmitglied
DAX-30

Geschäftsführer
Krankenhaus
(bundesweit)

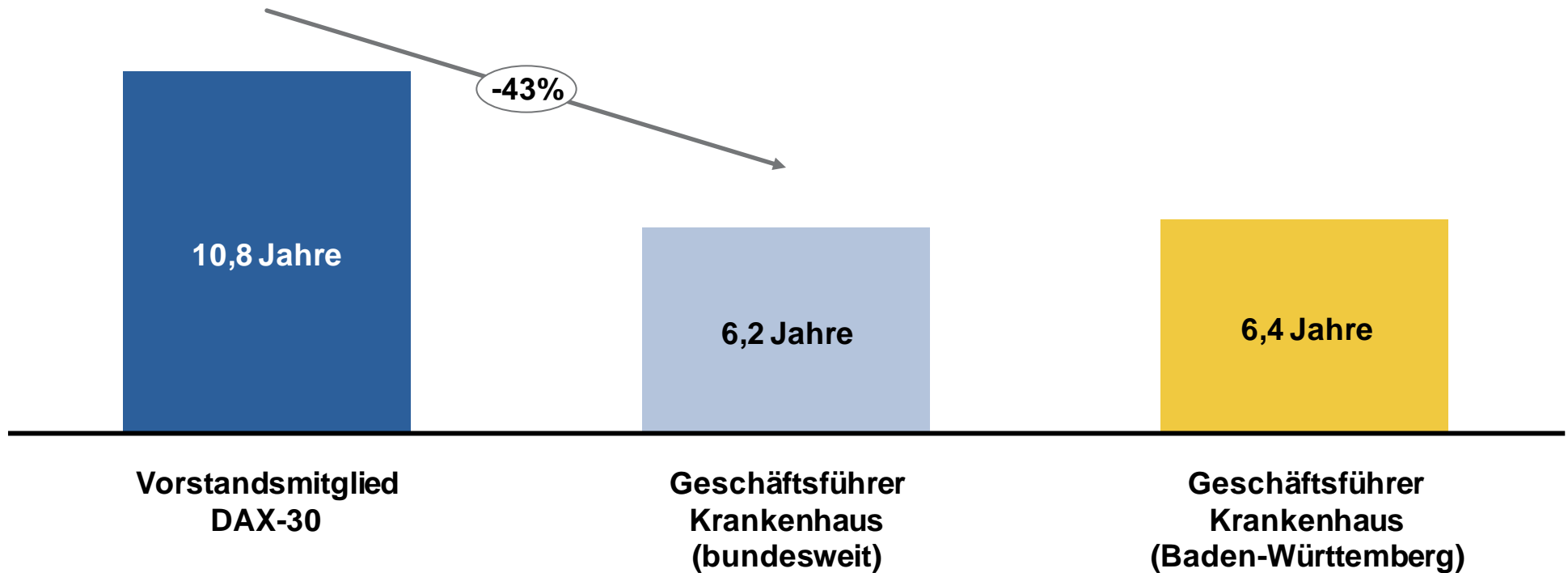
Die Amtszeit von Klinikgeschäftsführern ist deutlich kürzer als bei den Vorständen der DAX-30 Unternehmen

Durchschnittliche Amtszeit



**In Baden-Württemberg liegt die Amtszeit von Klinik-
geschäftsführern nur leicht über dem Bundesdurchschnitt**

Durchschnittliche Amtszeit



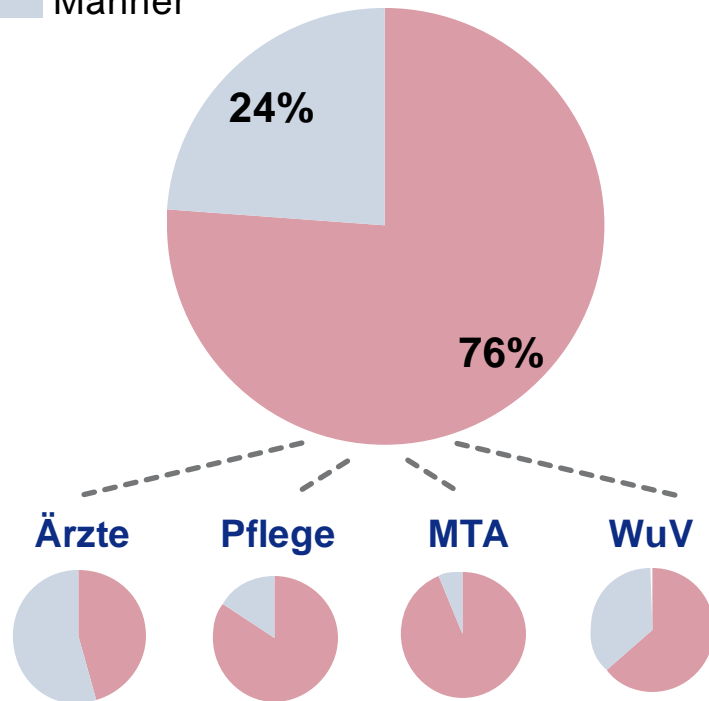
Die Geschäftsführung deutscher Krankenhäuser ist eine Männerdomäne!



Mehr als drei Viertel aller Beschäftigten in deutschen Krankenhäusern sind Frauen

Anteil Frauen an der Gesamtbelegschaft

Frauen
Männer



?

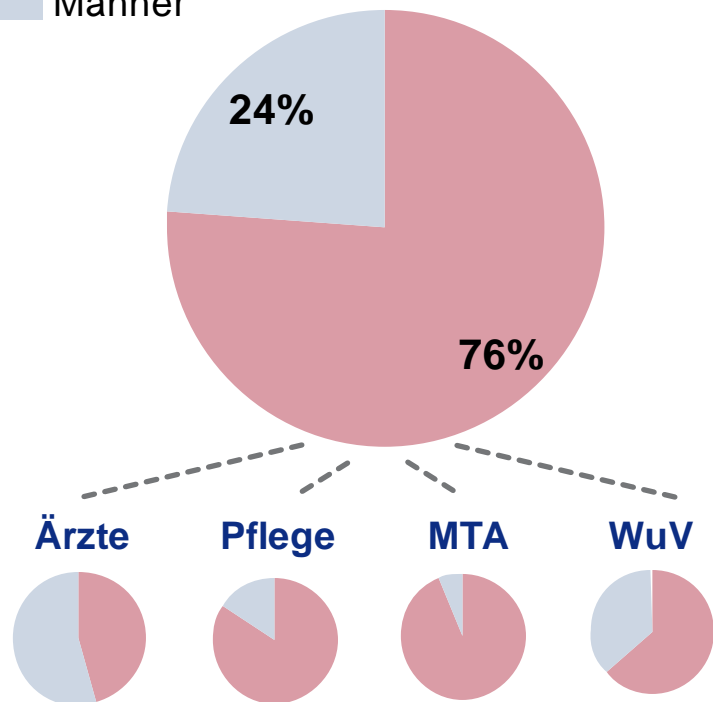
Anteil Frauen in der Geschäftsführung

Quelle: Statistisches Bundesamt (Gesundheitspersonal im Krankenhaus 2011)

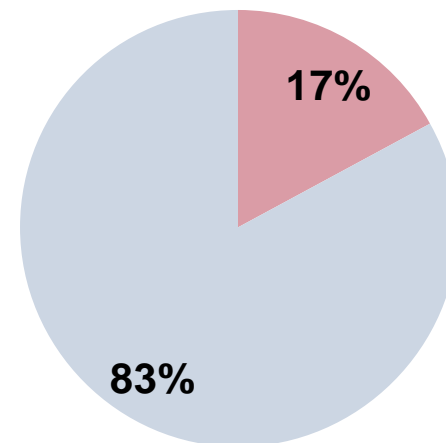
Dennoch liegt der Frauenanteil in den Klinikgeschäftsführungen deutlich unter dem Anteil in der Gesamtbelegschaft

Anteil Frauen an der Gesamtbelegschaft

Frauen
Männer



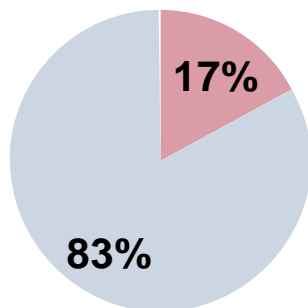
Anteil Frauen in der Geschäftsführung



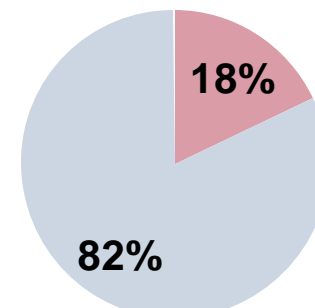
Quelle: Statistisches Bundesamt (Gesundheitspersonal im Krankenhaus 2011)

Auch in Baden-Württemberg wird das Potenzial von Frauen in Führungspositionen bisher kaum genutzt

Frauenanteil Geschäftsführung Deutschland gesamt



Frauenanteil Geschäftsführung Baden-Württemberg



 Männer
 Frauen

**Krankenhäuser mit negativem
Jahresergebnis wechseln
Mitglieder der Geschäfts-
führung deutlich häufiger aus!**



Nahezu zwei von fünf Geschäftsführer defizitärer Kliniken werden in diesem Jahr ausgetauscht

Geschäftsergebnis

Wahrscheinlichkeit für Geschäftsführerwechsel in diesem Jahr

Überschuss



23 %

Fehlbetrag*



38 %

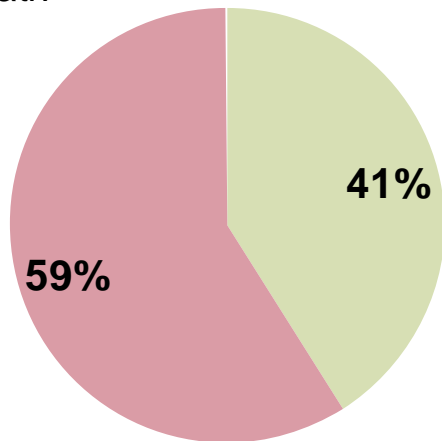
Wie entwickelt sich das Geschäftsergebnis nach einem Geschäftsführerwechsel?

* lt. der KPMG Datenbank „Krankenhaus 300“ hat im untersuchten Zeitraum jedes vierte Krankenhaus einen Jahresfehlbetrag

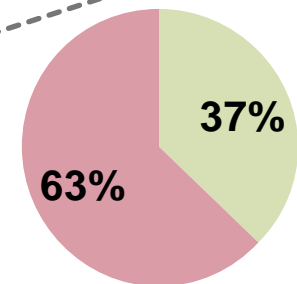
Nach einem Geschäftsführerwechsel verschlechtert sich das Geschäftsergebnis in 59 Prozent aller Fälle

Veränderung des Geschäftsergebnisses nach einem Geschäftsführerwechsel

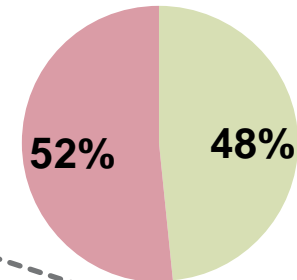
■ positiv oder gleich
■ negativ



bei Überschuss im Vorjahr



bei Fehlbetrag im Vorjahr

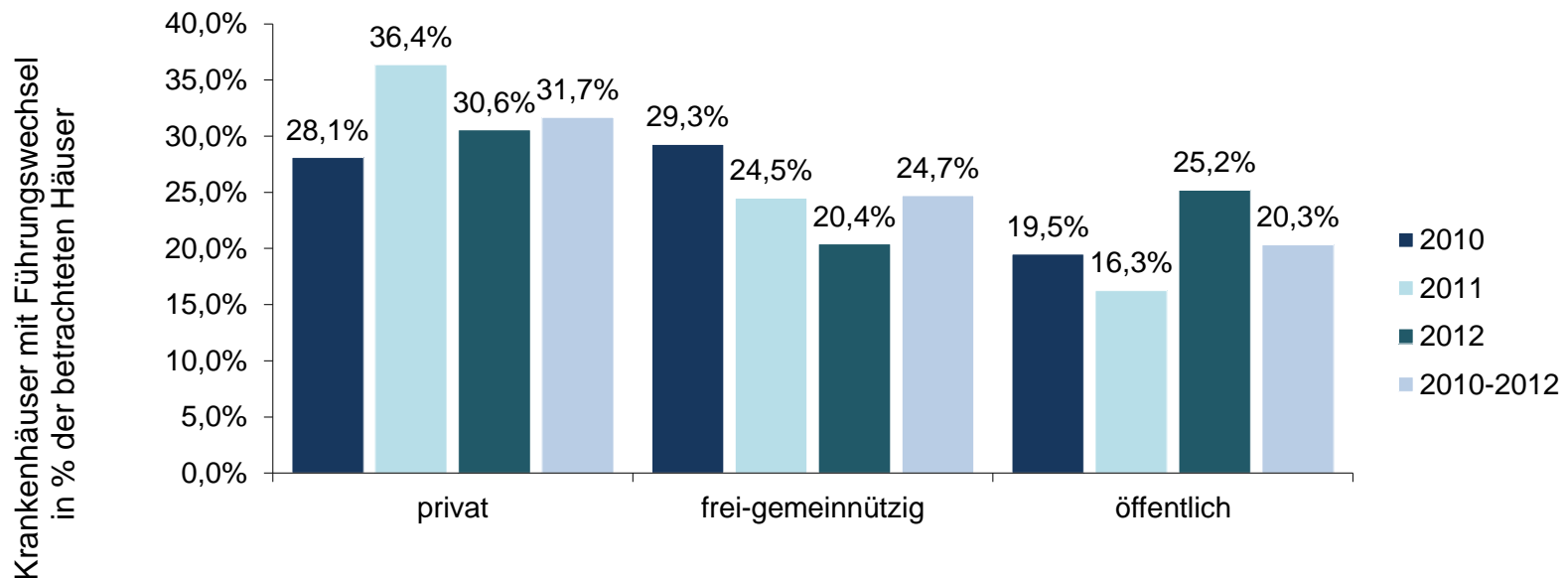


Private Krankenhäuser sind Spitzenreiter beim Geschäftsführerwechsel



Die Gründe für das Wechselspiel bei den Privaten sind jedoch vielfältig

Veränderung in der Geschäftsführung innerhalb der Trägerschaften pro Jahr



**Im harten Marktumfeld der
Gesundheitswirtschaft besteht,
wer sein Klinikunternehmen aktiv
steuert!**



Unsere (subjektive) Beobachtung: Kliniken mit verlässlichem Berichtswesen, wirksamen Kontrollen und effizienter Steuerung sind weniger von Wechseln betroffen

Können Sie Ihre Entscheidungen jederzeit auf zuverlässige Informationen stützen?



Entscheidungen, die aufgrund von **Fehlinformationen** getroffen wurden, führen zu Wechseln

Wie valide ist die Wirtschaftsplanung?



Geschäftsführerwechsel aufgrund von „**Überraschungen**“

Vertrauen Sie Ihren internen Kontrollen jederzeit?



Unsteuerbaren Krisen aufgrund von **Compliancevorfällen**

Haben Sie die Risiken Ihrer Klinik jederzeit im Blick?



Nicht gesteuerte **Haftungs- und Reputationsrisiken**



cutting through complexity

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**



Stefan Friedrich

Senior Manager

Governance & Assurance Services

Gesundheitswirtschaft

Tel. 089 9282-1942

sfriedrich@kpmg.com